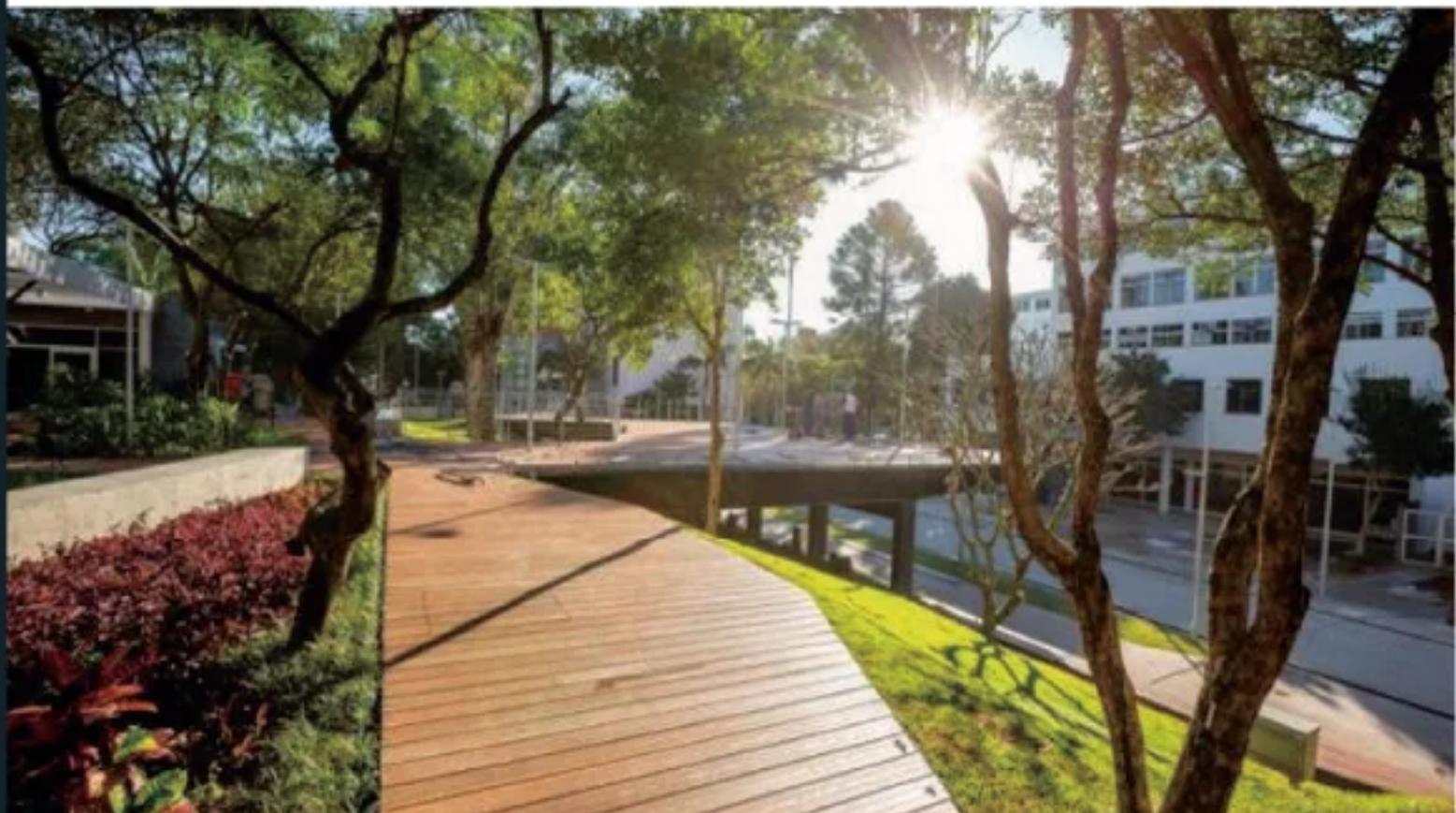


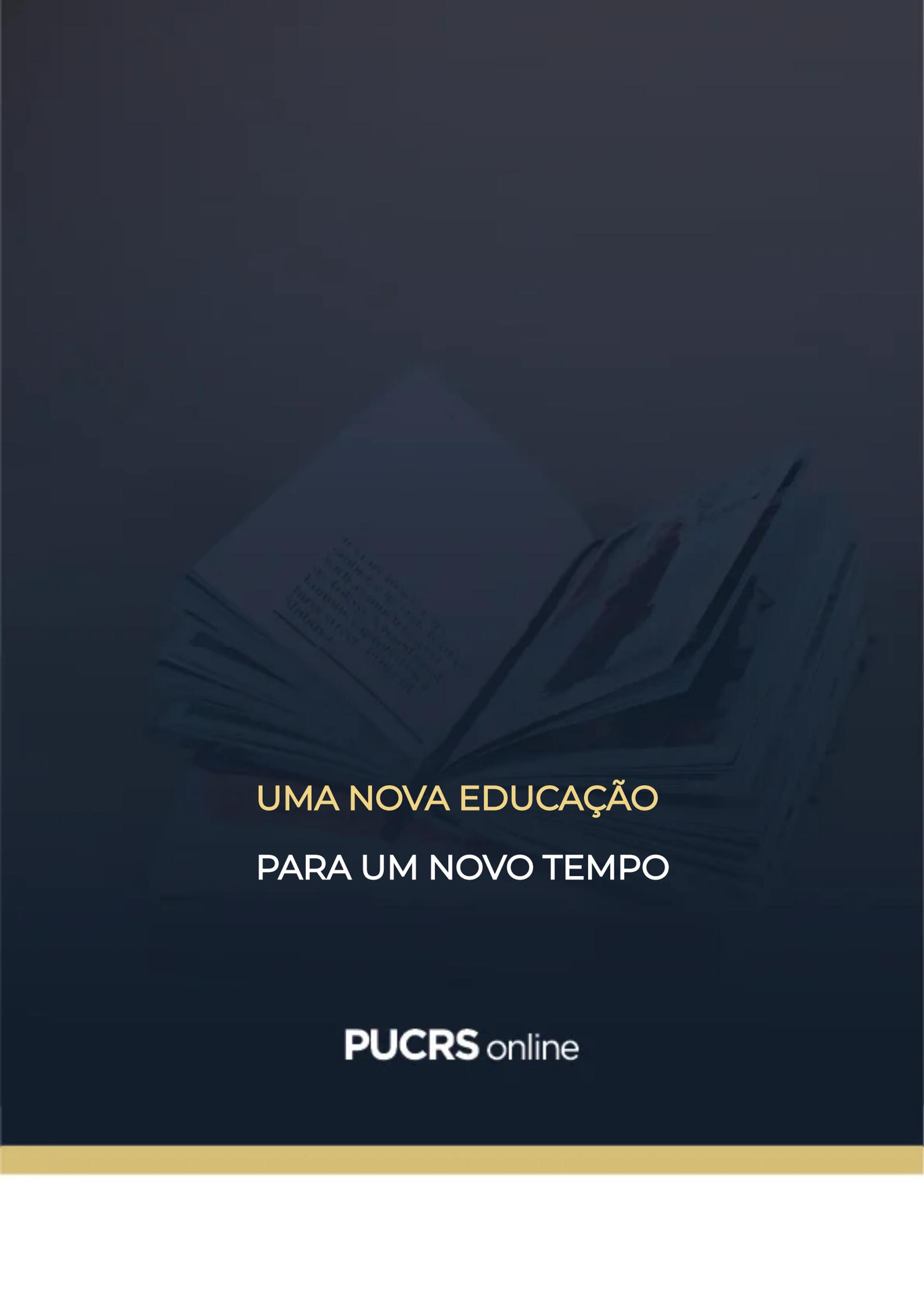
GUIA DO CURSO  
MODALIDADES ONLINE E PRESENCIAL

# MBA EM GESTÃO DE PROJETOS E METODOLOGIAS ÁGEIS

COORDENAÇÃO: LUIS ANTONIO JANSSEN

**PUCRS** online





UMA NOVA EDUCAÇÃO  
PARA UM NOVO TEMPO

**PUCRS** online

MBA EM GESTÃO DE PROJETOS E  
METODOLOGIAS ÁGEIS

# SUMÁRIO

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| Bem-vindo.....             | 04 a 08 |
| Metodologia das aulas..... | 09 a 14 |
| Como cursar.....           | 15 a 17 |
| Conheça o curso.....       | 18 a 23 |
| Plano de Disciplinas.....  | 24 a 48 |
| Matrículas.....            | 49 a 53 |

bem-vindo

# A PUCRS

A Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul é considerada uma das melhores universidades da América Latina.

Seu campus é reconhecido mundialmente por espaços como o Tecnopuc, parque tecnológico que abriga 250 organizações e 6,5 mil postos de trabalho, o Museu de Ciências e Tecnologia, o Instituto do Cérebro, entre outras estruturas que compõem um ecossistema acadêmico e profissional, com linhas completas de formação em nível de Graduação, Pós-graduação Lato Sensu (Especialização e MBA) e Stricto Sensu (Mestrado e Doutorado).



Biblioteca Central, a mais moderna da América Latina.



Campus, considerado um dos melhores do Brasil.

PUCRS é a responsável acadêmica pelos cursos, ou seja, cria, cadastra e reconhece as pós-graduações no MEC, além de realizar toda a gestão acadêmica. As aulas acontecem no campus da Universidade, com certificado de pós-graduação (especialização) da própria PUCRS.

bem-vindo

# O UOL EdTech

O UOL EdTech é o parceiro tecnológico da PUCRS.

Por sua vez, o UOL EdTech se responsabiliza pelos aspectos tecnológicos dos cursos, como gravação, edição, disponibilização via internet, plataforma, site de matrículas e todos os demais elementos que podem contribuir para tornar o curso mais atrativo e prático.

A palavra EdTech é um termo em inglês que significa tecnologia para educação. O UOL EdTech é a maior empresa do ramo no Brasil, e uma das mais consolidadas do mundo. Faz parte do UOL, maior referência do país em conteúdo, produtos e serviços de internet. A união entre a solidez acadêmica da PUCRS e a expertise do UOL em tecnologia, mídias e conteúdo, torna esta pós-graduação uma iniciativa de excelência, garantida por dois gigantes em suas áreas de atuação.



A maior empresa de EdTech do Brasil, composta por 6 empresas, líderes em seus segmentos.

# Por que escolher o PUCRS Online:



## 1. Grandes Profissionais da Área

Tenha aula com profissionais reconhecidos no mercado, empreendedores com ideias inovadoras e disruptivas.



## 2. Liberdade

Assista às aulas e acompanhe todos os conteúdos de onde e quando quiser - e conte com o apoio da PUCRS em todos esses momentos.

Se você for aluno presencial, também terá acesso ao material disponível na plataforma online do curso.



## 3. Aulas Online Iguais às Presenciais

Os cursos do PUCRS Online são gravados em alta resolução e disponibilizados em uma plataforma moderna e intuitiva, em vídeos de alta qualidade e material de apoio leve e atrativo.



## 4. Uma das melhores universidades da América Latina

A PUCRS é considerada a Melhor Universidade Privada no Brasil (Ranking Folha), e uma das melhores da América Latina (Ranking Times Higher Education). Além disso, seus cursos estão entre os Melhores programas de Pós-graduação do Brasil (Ranking Capes).

## O que os alunos dizem



### Danilo Mendonça

do Ceará, aluno da Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking

“Com cursos online de extrema qualidade – como os da PUCRS – torna-se cada vez mais cômodo estudar no conforto da minha casa.”



### Tiago Guerra

do Rio Grande do Sul, aluno do MBA em Administração, Finanças e Geração de Valor

“Percebi que as competências que desenvolvi ao longo do curso são as mesmas que esses professores de grande sucesso usam seu dia a dia.”

## O que os alunos dizem



### Daiane Polo

de Cuiabá, aluna da Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking

“Tenho que parabenizar a PUC pela iniciativa de trazer grandes professores para as aulas. Quando me inscrevi na pós, o que mais me atraiu foi o quadro de professores. Hoje vejo que o que estas aulas estão agregando é bem superior ao quadro de professores. Em todas as aulas que assisti até agora aprendi algo de muito importante, que está me ajudando no desenvolvimento da minha carreira profissional. Parabéns aos idealizadores desta pós-graduação. Excelente!!”



### William Avancini

de São Paulo, aluno do MBA em Gestão, Empreendedorismo e Marketing

“Nunca imaginei tamanha produtividade no ensino EAD. Consigo acompanhar as aulas, pausar o professor quando fala de um assunto que desconheço, ler sobre o assunto, absorver o conceito, retornar e continuar a aula. Posso parar para ir ao banheiro, tomar café e retornar sem que eu perca a linha de raciocínio, o que é impossível em uma aula presencial! Posso assistir aulas no conforto de minha casa, no meu sofá ou mesmo à beira da piscina (...) Parabéns PUCRS! Parabéns UOL EdTech!”

A dark blue background with a faint, light blue silhouette of a hand holding a pen, positioned as if writing on a document. The text is centered on the left side of the image.

# METODOLOGIA DAS AULAS

# 5 PASSOS PARA A CONCLUSÃO DO CURSO E OBTENÇÃO DO CERTIFICADO DE PÓS-GRADUADO.

## 1º DISCIPLINAS



1º e 2º aula com Professor Convidado



3º aula com Professor PUCRS

## 2º COMPLEMENTOS



Livros digitais gratuitos, cases de estudo, fundamentos e exercícios.

O aluno também pode interagir com professores PUCRS e colegas.

## 3º AVALIAÇÕES



Cada disciplina tem uma avaliação online de múltipla escolha.

Essa será sua nota na disciplina.

## 4º PROVA DE FIM DE CURSO



Ao finalizar as disciplinas, você realiza uma prova integradora online, que conecta os conhecimentos das disciplinas. Você recebe um material completo de revisão, e pode utilizá-lo durante a prova.

## 5º TCC PRÁTICO, SEM BANCA



Um projeto prático na área de sua escolha, como um novo empreendimento, ideia, metodologia ou um Trabalho de Conclusão de Curso em formato de pesquisa. Nessa etapa, o aluno recebe acompanhamento online de um orientador da PUCRS.

## CERTIFICADO DE PÓS-GRADUADO

Reconhecido pelo MEC, constando os nomes dos professores renomados do curso. Com o selo da PUCRS, uma das melhores universidades da América Latina e que possui os melhores programas de pós-graduação segundo o ranking CAPES/MEC.

A divisão de encontros entre professor convidado e professor PUCRS é estimada. Via de regra, o convidado tem dois encontros e o professor PUCRS, um encontro. Pode haver casos onde essa proporção se inverte, e casos onde existem mais de um professor convidado e mais de um professor PUCRS. As horas de duração também são estimadas, podendo durar mais ou menos, de acordo com o conteúdo e andamento da aula.

# Para cada disciplina, uma dupla de professores

São 23 disciplinas ministradas por uma dupla de professores. As duplas são formadas por um professor da PUCRS, responsável pela parte acadêmica, como programação de conteúdo, avaliações e materiais complementares; e um professor convidado, escolhido especialmente por ser um dos maiores especialistas do mercado dentro do conteúdo da disciplina.

Cada disciplina tem três aulas, entre as quais, em média, duas são ministrados pelo professor convidado.

O resultado disso é que você tem uma formação com solidez acadêmica e, ao mesmo tempo, aplicada à realidade.

## EXEMPLO

**Disciplina:** Liderança e comportamento

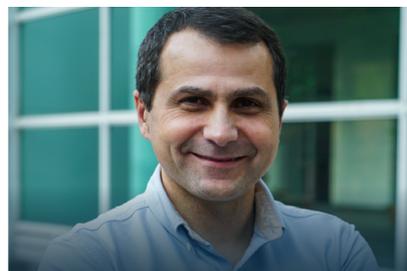
**Professor Convidado:**

Daniel Kahneman



**Professor da PUCRS:**

André Duhá



# Bases do Curso

## PROFESSORES CONVIDADOS

Marshall Goldsmith, Lilian Treff, Anna Mussi, Glauber Barreto, Daniel Goleman, Eduardo Montes, Rodrigo Giaffredo, Mario Trentim, Ricardo Triana, Julio Monteiro Teixeira, Alex Osterwalder, Ricardo Viana Vargas, Armando Terribili Filho, Luiz Fernando Xavier, Nilufer Erdebil, Antonio Muniz, Robson Camargo, Jorge Horácio Nicolas Audy, Edson Carli, Carlos Magno da Silva Xavier, Sonia Lopes e Em breve.

## FORMAÇÃO EM UM ANO

O curso tem duração de 12 meses, sendo nove meses para cursar as disciplinas e três meses para o Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). É possível pedir a prorrogação de prazo para realização do TCC por mais três meses. A carga horária é de 364 horas.

# Bases do Curso

## TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO (TCC) NA MODALIDADE ONLINE

A última disciplina do curso oferece conteúdos e métodos para que você desenvolva o planejamento de um projeto prático, aplicando os conhecimentos vistos ao longo do curso. Esse projeto prático pode ser um estudo de caso, plano de empreendimento ou negócio, nova metodologia. Se preferir, você também poderá realizar um artigo de pesquisa tradicional. O projeto é acompanhado por um orientador PUCRS, sendo a orientação realizada toda de forma online por meio da plataforma.

## MODALIDADES

Além da modalidade presencial, realizada em Porto Alegre, o curso também está disponível na modalidade online para todo o Brasil.

## MODALIDADE ONLINE

Essa modalidade tem exatamente o mesmo conteúdo da versão presencial. A equipe do UOL EdTech realiza a cobertura audiovisual dos encontros presenciais e edita os vídeos com alta qualidade, dando destaque as principais falas e conceitos trazidos pelos professores.

# Bases do Curso

## CONFORTO E ACESSIBILIDADE

A proposta é que o aluno tenha, a experiência da sala de aula. Além disso, a turma online recebe materiais complementares e realiza avaliações para cada disciplina dentro da plataforma de ensino.

## PROVA FINAL

Ao fim do curso, os alunos da modalidade online realizam uma prova integradora, na mesma plataforma onde estão as aulas, validando os conhecimentos adquiridos ao longo de todo o curso.

## CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

O curso concede Certificado de Especialista em nome da PUCRS, uma das maiores e melhores universidades da América Latina. O nome oficial que será emitido no certificado de conclusão de MBA, é especialista em MBA em Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis.



COMO  
CURSAR?

# Você escolhe uma, entre duas opções

A banner image showing a person's hands typing on a laptop keyboard, with a small potted plant in the background. The text "100% ONLINE" is overlaid in white on the left side.

## 100% ONLINE

A turma online é uma ótima solução para quem deseja ter os mesmos benefícios da turma presencial, de forma mais confortável e acessível. A plataforma virtual proporciona a mesma experiência e qualidade do curso presencial. A equipe do UOL EdTech filma com qualidade de cinema as aulas da modalidade presencial, otimiza o material gravado e o disponibiliza para a turma online.

Você assistirá às aulas presenciais como se estivesse lá. Além disso, esse conteúdo é mesclado com materiais complementares para estudo, o que torna sua experiência ainda mais enriquecedora. Há ainda um fórum online no qual os alunos podem fazer perguntas aos professores, além de compartilhar conhecimento e ideias com os colegas.

A banner image showing a person's hands holding a pen over a document, with a blurred background. The text "PRESENCIAL" is overlaid in white on the left side.

## PRESENCIAL

As aulas da turma presencial acontecem em Porto Alegre/RS, com uma média de seis encontros por mês. As vagas são limitadas para alunos selecionados que desejam e podem estar presentes fisicamente nas aulas, assistindo a grandes nomes da área no Brasil e no mundo.

# Características dos cursos Presencial e Online



A Certificação é a mesma, tanto para a modalidade presencial como para a online.



Os alunos do curso online têm acesso ao mesmo conteúdo e metodologia disponibilizados aos alunos do curso presencial - inclusive às aulas, que acontecem presencialmente e são filmadas em alta qualidade.



A única diferença entre as modalidades é que o aluno online acompanhará o conteúdo exclusivamente por meio dos materiais disponíveis na plataforma digital, incluindo vídeos, leituras, exercícios e avaliações.



CONHEÇA  
O CURSO

proposta

# MBA em Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis

Desenvolva competências estratégicas para gestão de projetos e prepare-se para a elaboração e condução de projetos ágeis. Seja um especialista nas metodologias inovadoras que entregam os melhores resultados às organizações.



## PERÍODO DE REALIZAÇÃO

Duração mínima de 12 meses:  
9 meses de disciplinas + 3 meses de TCC



## CARGA HORÁRIA

364 horas de aulas.

## professores

### Marshall Goldsmith

Autoridade mundial em liderança e autor de best-sellers sobre Administração



**Disciplina:**

A arte de liderar e inspirar

### Lilian Treff

Especialista em Gestão de Projetos com formação internacional, foi escolhido Profissional do Ano no Prêmio Excelência e Qualidade Brasil em 2017.



**Disciplina:**

A Cultura organizacional e o Ambiente Corporativo

### Anna Mussi

Mestre em Governança e Sustentabilidade, diretora do Instituto Mundo do Trabalho e da Mastery Coaching e Desenvolvimento.



**Disciplina:**

Agilidade e liderança em tempos de mudança

### Glauber Barreto

Mestre em Gestão Empresarial, Diretor de Projetos da Andade Gutierrez com mais de 17 anos de experiência em projetos no Brasil e América Latina.

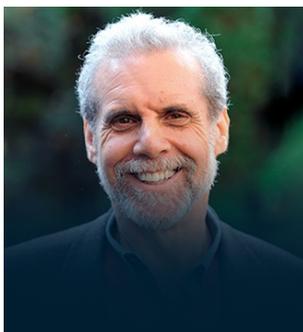


**Disciplina:**

Escritório de projetos e gestão do portfólio

### Daniel Goleman

Jornalista, psicólogo e escritor considerado o pai da Inteligência Emocional



**Disciplina:**

Times de Alta performance

### Eduardo Montes

Fundador e PMO do Escritório de Projetos



**Disciplina:**

Gestão de influências e expectativas dos stakeholders

### Rodrigo Giaffredo

Cofundador da Super-Humanos Consultoria, autor do livro "Cultura Ágil em Empresas Tradicionais" e profissional de RH do ano de 2019 pela ABTD-PR.



**Disciplina:**

Mentalidade Ágil - LEAN

### Mario Trentim

Engenheiro, Fundador da TRENTIM Gestão & Tecnologia e Business Owner da Staart.com



**Disciplina:**

A viabilidade financeira e o retorno dos investimentos

### Ricardo Triana

Diretor Geral para a América Latina do PMI, premiado e reconhecido internacionalmente na área de gestão de projetos.



**Disciplina:**

Como planejar recursos confiáveis e previsíveis

## professores

### Julio Monteiro Teixeira

Doutor e professor em Engenharia de Produção. Foi diretor e executivo em diferentes frentes relacionadas à Design, Marketing, Inovação e Gestão.



**Disciplina:**

Comunicação ágil e informações em projetos

### Alex Osterwalder

Especialista em inovação mais influente do mundo, autor do best-seller "Business Model Generation" e um dos maiores pensadores de gestão na atualidade.

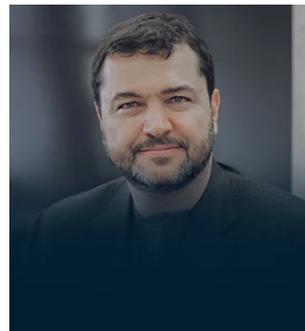


**Disciplina:**

Empreendedorismo e modelagem de negócios

### Ricardo Viana Vargas

Líder em mais de 80 projetos de grande porte, em diversos países



**Disciplina:**

Projetos efetivos: assertividade e eficiência

### Armando Terribili Filho

Pós-doutor em Metodologias de Gerenciamento de Projetos, além de fundador da IMPARIAMO.



**Disciplina:**

Indicadores estratégicos de projetos

### Luiz Fernando Xavier

Mestre em Administração de Empresas pela Universidade Federal Fluminense (UFF) e certificado como Project Management Professional.



**Disciplina:**

Transformando riscos e incertezas em valor

### Nilufer Erdebil

Com mais de 17 anos de experiência em inovação e tecnologia, é ganhadora do prêmio Liderança WCT da Women in Communications and Technology.



**Disciplina:**

Design Thinking para ideação de projetos

### Antonio Muniz

Head Agilidade, Fundador e Headhunter Jornada Colaborativa, inspirando +30 mil pessoas e +100 vezes em consultorias.



**Disciplina:**

Projetos Ágeis

### Robson Camargo

Instrutor, palestrante e consultor internacional com mais de 25 anos de experiência em gestão em projetos de grande porte em diversas países.



**Disciplina:**

Projetos: prazos, duração e técnicas aplicadas

### Jorge Horácio Nicolas Audy

Docente, consultor e palestrante nos principais eventos das comunidades ágil e TI brasileira, é fundador da comunidade TecnoTalks.



**Disciplina:**

Tecnologias e os Projetos Ágeis

## professores

### Edson Carli

CEO da Academia Brasileira de Inteligência Comportamental, especialista em comportamento humano



**Disciplina:**

Gestão da mudança

### Carlos Magno da Silva Xavier

Doutor em Administração de Empresas na Argentina, foi eleito uma das 5 personalidades brasileiras da década na área de gerenciamento de projetos em 2010.



**Disciplina:**

O Escopo e a Definição de um Projeto

### Sonia Lopes

Doutora em Administração, Arquiteta e especialista em Gerenciamento de Projetos.



**Disciplina:**

Laboratório para desenvolvimento de projeto - Parte 1

PROFESSORES PUCRS

André Hartmann Duhá  
Marcirio Silveira Chaves  
Jorge Horacio Nicolas Audy  
Alexandre Wolf  
Fabio Giordani  
Alessandra Costa Smolenaars Dutra  
Ivan Brasil Dos Santos Galvão  
Andrea Arnoud de Oliveira Mussnich  
Leandro Pompermaier  
Giovanna Oliva D'Alascio  
Jair da Anunciação de Azevedo Júnior  
Luís Humberto de Mello Villwock  
Luís Antônio Janssen  
Flávio Steffens  
Deborah Selistre Osorio  
Túlio dos Santos Danni





# PLANO DE DISCIPLINAS

# Estrutura de assuntos abordados

## Ambientes e Pessoas

A arte de liderar e inspirar  
A Cultura organizacional e o Ambiente Corporativo  
Agilidade e liderança em tempos de mudança  
Escritório de projetos e gestão do portfólio  
Times de Alta performance  
Gestão de influências e expectativas dos stakeholders  
Mentalidade Ágil - LEAN

## Dimensões

A viabilidade financeira e o retorno dos investimentos  
Como planejar recursos confiáveis e previsíveis  
Comunicação ágil e informações em projetos  
Empreendedorismo e modelagem de negócios  
Projetos efetivos: assertividade e eficiência  
Indicadores estratégicos de projetos  
Transformando riscos e incertezas em valor

## Metodologias e Tecnologias

Como conduzir negociações e contratações em projetos  
Design Thinking para ideação de projetos  
Projetos Ágeis  
Projetos: prazos, duração e técnicas aplicadas  
Tecnologias e os Projetos Ágeis  
Gestão da mudança  
O Escopo e a Definição de um Projeto  
Laboratório para desenvolvimento de projeto - Parte 1  
Laboratório para Desenvolvimento de Projeto - Parte 2

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### A arte de liderar e inspirar

#### EMENTA

Os principais desafios da liderança nos dias atuais. Criação de uma visão compartilhada capaz de inspirar os colaboradores. A necessidade de desafiar o estabelecido, mudar e inovar. Motivação e engajamento dos colaboradores. Empowerment, delegação de poder e desenvolvimento de competências. Humildade e a liderança através do exemplo.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Marshall Goldsmith

Autoridade mundial em liderança, Marshall Goldsmith é cofundador da Marshall Goldsmith Partners, uma rede de coaches experientes e especialistas em desenvolvimento de líderes. Por sua experiência, está no Hall da Fama do Thinkers 50 Management. É autor e editor de dezenas de livros, incluindo Triggers (best-seller número um do New York Times e do Wall Street Journal), MOJO e What Got You Here Won't Get You There (vencedor do prêmio Harold Longman de Livro de Negócios do Ano). Os reconhecimentos profissionais de Goldsmith são numerosos. Entre eles, estão "Harvard Business Review e Best Practices Institute", "Pensador de Liderança Nº 1 do Mundo", "Global Gurus", "American Management Association - 50 Grandes Pensadores e Líderes que Influenciaram o Campo da Administração nos Últimos 80 anos" e "BusinessWeek - 50 Grandes Líderes na América".

#### PROFESSOR(A) PUCRS

André Hartmann Duhá

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### A Cultura organizacional e o Ambiente Corporativo

#### EMENTA

As diferentes tipologias de cultura. A cultura nacional e transnacional. A cultura organizacional e subculturas. O ambiente corporativo. Clima organizacional. Projetos de negócios. Diferenciais competitivos e contexto externo – FANI (Frágil, Ansioso, Não-linear e Incompreensível). Dinamismo e complexidade em projetos. Modelos mentais, disrupção e fatores influenciadores para projetos ágeis. Maturidade organizacional em projetos. Transformação ágil e organizações ágeis.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Lilian Treff

Gerente do Núcleo Estratégico de Programas e Projetos do Instituto de Medicina Física e Reabilitação do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IMREA HC FMUSP. Especialista na criação de Metodologia de Gerenciamento de Projetos e implantação de PMO. Master in Business Administration em Gestão Empresarial. Pós-Graduação, Lato-Sensu em Didática do Ensino Superior (Universidade Presbiteriana Mackenzie), Especialização em Gestão de Projetos (Fundação Vanzolini – USP) e Gestão do Conhecimento, Ed. Corporativa e Aprendizagem Organizacional – FIA/USP. Formação Internacional Agile with Atlassian (United Kingdom, London) Jira e Certificate Introduction to Neuroeconomics: How the Brain Makes Decisions by National Research University Higher School of Economics – HSE (Moscow-Rússia). Destacada experiência nacional e internacional de 15 anos em cargos de liderança na área de Gestão de Projetos e Processos, Gestão da Mudança, Planejamento Estratégico e Gestão de Pessoas. Certificada Personal & Professional Coaching; (SBC); Executive Coaching pelas organizações Metaforum Internacional – Human Change Association. Condecorada "Comendadora" Profissional do Ano - Prêmio Excelência e Qualidade Brasil (junho) 2017, na Categoria "Treinamento em Desenvolvimento Profissional de Ensino & Cidadão", pela Associação Brasileira de Liderança. Parecerista do In.Cube – Inova HC fortalecendo a rede de apoio ao programa e fomentando ainda mais o desenvolvimento da inovação na saúde pública.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Marcirio Silveira Chaves

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Agilidade e liderança em tempos de mudança

#### EMENTA

Liderança situacional e estilos de liderança. Desenvolvimento das competências de liderança, características da liderança, poder e influência. Mudanças organizacionais, mudanças de projetos e mudanças em projetos. Agilidade, complexidade, multifuncionalidade e multidisciplinaridade em projetos. Ambientes VUCA (voláteis, incertos, complexos e ambíguos) e – FANI (Frágil, Ansioso, Não-linear e Incompreensível).

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Anna Mussi

Anna Mussi possui mais de 20 anos de experiência em gestão de pessoas, liderando projetos de Consultoria, Desenvolvimento de Lideranças, Coaching Executivo e de equipes. Tem como propósito ser uma elo para transformação de pessoas e empresas e trabalha para que seus clientes estejam preparados para atuar em um mundo de mudanças que exige cada vez mais adaptabilidade e um mindset ágil. É Psicóloga, Mestre em Governança e Sustentabilidade (ISAE- FGV), Pós graduada em Gestão de Pessoas pela PUCPR, MBA – Advanced Management Program pela Esade Business School Barcelona. É Coach PCC – Professional Certified Coach pela ICF. Com formação pela Pro Fit e Corporate Coach U (EUA), além de Presidente da International Coaching Federation – Núcleo Paraná. Tem certificação em Mentoring pelo Global Mentoring Group, Agile Certified Coach (CAC®), Agile Certified Leadership (CAL®). Atualmente é Diretora do Instituto Mundo do Trabalho e da Mastery Coaching e Desenvolvimento. Coordena o MBA em Gestão Estratégica do Desenvolvimento Humano e Organizacional na Universidade Positivo e é professora em Programas de Educação Executiva e de pós graduação em diversas instituições de ensino em temas de Liderança, Coaching e Learning Agility.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Jorge Horacio Nicolas Audy

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Escritório de projetos e gestão do portfólio

#### EMENTA

Caraterísticas do escritório de projetos. Definição e implementação de escritórios de projetos (PMO). PMO ágil, modelos de escritório de projetos, gestão de portfólio e programas de projetos. Os fatores críticos de sucesso do PMO. Planejamento de portfólio de projetos. Ferramentas de gerenciamento de portfólio de projetos: processos do escritório de projetos. Modelo de avaliação de maturidade de escritórios de projeto. Geração de valor e resultado em projetos organizacionais.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Glauber Barreto

Diretor de projetos da Andrade Gutierrez com mais de 17 anos de experiência implantando e liderando grandes projetos no Brasil e em diversos outros países da América Latina. Participei com sucesso de diversas transformações empresarias, gestão de mudança, implantação de PMO, comitê de crise e implantação de governança em projetos complexos. Tive oportunidade de participar da implantação do primeiro escritório de inovação aberta numa empresa de infraestrutura no Brasil, implantação de excelência operacional no gerenciamento de projetos em parceria com McKinsey e implantação da Engenharia 4.0 em diversos projetos de infraestrutura. Graduado em Engenharia Mecânica, pela Universidade de Pernambuco, MBA em Gestão Empresarial pela FGV e MBA Executivo pela Fundação Dom Cabral.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Alexandre Wolf

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Times de Alta performance

#### EMENTA

Times de alta performance e formação de times (Team Building). Técnicas de retenção de talentos e estratégias de desenvolvimento de competências em projetos. Participação ativa, colaboração mútua, inteligência emocional e orientação para resultado. Engajamento e compartilhamento de responsabilidades. Times autogerenciáveis, empowerment versus controle e times ágeis.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Daniel Goleman

O norte-americano Daniel Goleman escreveu para o New York Times, um dos jornais de maior circulação nos Estados Unidos, por mais de uma década. No impresso, trouxe uma abordagem ímpar sobre temas como o estudo do cérebro e das ciências comportamentais. Dentre as obras que é autor, coautor e organizador, destaca-se “Inteligência Emocional”, que tem mais de cinco milhões de exemplares espalhados pelo mundo. Além desse best seller, outros livros são conhecidos, como “Emoções que curam: conversas com o Dalai Lama sobre mente aberta, emoções e saúde” , “Inteligência social: a nova ciência das relações humanas” e “A mente meditativa”. A combinação entre conhecimentos multidisciplinares e uma carreira bem sucedida como escritor tornou Daniel Goleman em uma autoridade mundial em Inteligência Emocional. É formado pela Universidade da Califórnia, estado no qual nasceu em 1946, e pela Universidade de Harvard, onde lecionou e adquiriu o seu PhD.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

André Hartmann Duhá

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Gestão de influências e expectativas dos stakeholders

#### EMENTA

As partes interessadas e identificação de stakeholders. Mapeamento de stakeholders: análise poder/interesse. Plano de gerenciamento de stakeholders: gerenciamento da comunicação. Fatores motivadores, colaboração ativa e passiva. Gestão colaborativa, estratégias de engajamento, meios de interação, argumentação e contra argumentação. Técnicas para mapeamento de necessidades, levantamento de requisitos, de premissas e de restrições. Foco no cliente.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Eduardo Montes

Fundador e PMO do Escritório de Projetos, plataforma com o melhor e mais completo conteúdo gratuito sobre projetos do Brasil e que apoia na capacitação de mais de 70.000 usuários.

Seguindo o propósito de transformar projetos em realidade, sua trajetória conta com mais de 443 projetos, 15 escritórios de projetos implantados e 122 cursos ministrados.

Especialista em Gestão de Portfólio de Projetos e Capacitação de Gerentes de Projetos, Eduardo é certificado PMP & PSM I, mestre em Administração de Empresas pela EAESP-FGV e MBA Exchange pela University of North Carolina at Chapel Hill.

Compartilha todo seu conhecimento na série de livros “Escritório de Projetos”: Introdução ao Gerenciamento de Projetos, Gerenciamento das partes interessadas, Gerenciamento das Aquisições, Administração do Tempo e Gerenciamento das Comunicações.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Fabio Giordani

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Mentalidade Ágil - LEAN

#### EMENTA

Definição de Lean. Pensamento Lean-agile e princípios ágeis. O pensamento ágil aplicado à projetos. Pensamento sistêmico. Comportamento ágil. Práticas do Lean-agile. Mínimo produto viável (MPV). A melhoria contínua. O just-in-time, kaizen, o Kanban e Andon. Gestão visual e Last planner. Produto e resultado enxuto.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Rodrigo Giaffredo

Rodrigo Giaffredo é empresário, escritor e professor. Cofundador da Super-Humanos Consultoria, foi eleito Top Voice Brasil pelo LinkedIn, e profissional de RH do ano de 2019 pela ABTD PR. É autor do livro "Cultura Ágil em Empresas Tradicionais", considerada a obra mais completa sobre cultura ágil já escrita em língua portuguesa, e da coletânea de aforismos "Reflexões Ácidas, um livro de autoajuda meio indigesto". Suas aulas, treinamentos, workshops e palestras já alcançaram milhares de profissionais, e transformaram organizações tradicionais do país inteiro em verdadeiros fenômenos de agilidade.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Alessandra Costa Smolenaars Dutra

Professora PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### A viabilidade financeira e o retorno dos investimentos

#### EMENTA

Valor de um projeto. Viabilidade econômica e viabilidade financeira. Retorno do investimento e payback. Valor agregado. Funding e a captação de recursos. Monitoramento e controle financeiro de um projeto. Custos diretos e indiretos de um projeto. Capitalização de projetos. Custos fixos e custos variáveis em projetos. Custos incorridos (sunk costs) e custo de oportunidade. Estimativa de custos de um projeto e fluxo de caixa de projeto.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Mario Trentim

Mario Trentim é atualmente Business Owner da Start.com. Engenheiro e Mestre pelo ITA, foi membro do Board of Directors do PMWB.org e PMIEF.org, e Global Community Advisor do PMI.org/citizen-developers. Trabalhou por 15 anos na Força Aérea, encerrando sua carreira como Chefe de Inovação e Planejamento Estratégico no Instituto de Aeronáutica e Espaço. Fundador da TRENTIM Gestão & Tecnologia, com mais de 10 anos provendo serviços de consultoria em PMOs, Gestão de Projetos, Agilidade e Transformação Digital.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Ivan Brasil Dos Santos Galvão

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Como planejar recursos confiáveis e previsíveis

#### EMENTA

A gestão dos recursos físicos de um projeto. Projetos ágeis e os recursos humanos. Classes de recursos e gestão dos recursos humanos em projetos. Os equipamentos e ferramentas para projetos. O planejamento de recursos internos e externos. Alocação e compartilhamento de recursos. Seleção e contratação de recursos. Preparação e a deslocação de recursos. O absenteísmo. Análise de competências em projetos. Os conflitos em projetos.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Ricardo Triana

Ricardo Triana é atualmente o Diretor Geral para a América Latina do PMI, tem mais de 25 anos de experiência, é um renomado palestrante internacional e consultor em Habilidades Interpessoais e Gerenciamento de Projetos. Graduado no PMI Leadership Master Class, membro do PMI Global Board of Directors para 2010-2015, foi Presidente do Conselho Diretivo do PMI em 2014, Ricardo recebeu o prêmio PMI Fellow em 2019, o maior e mais prestigiado prêmio individual concedido pela PMI pelo serviço ao Instituto e à profissão de gerenciamento de projetos.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Andrea Arnoud de Oliveira Mussnich

Professora PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Comunicação ágil e informações em projetos

#### EMENTA

Conceitos fundamentais de comunicação em projetos. Técnicas efetivas de comunicação, estágios da comunicação, mídias internas e externas. Técnicas de determinação de público-alvo. Segmentação da comunicação, propagação e difusão. Métodos de determinação temporal da comunicação, acessibilidade à informação, comunicação ativa e passiva. Determinação de medição da compreensão. A “descomunicação” e comunicação ágil.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Julio Monteiro Teixeira

Doutor em Engenharia de Produção pela UFSC. Desenvolveu parte da sua pesquisa por meio da modalidade de Doutorado Sanduíche na University of Wuppertal - Alemanha. É mestre em Gestão de Design pela UFSC e possui graduação em Design Gráfico pela UDESC. Nos últimos quinze anos, consolidou-se como empreendedor, mas também atuou diretor e executivo em diferentes frentes relacionadas à Design, Marketing, Inovação e Gestão, auxiliando centenas organizações, tanto de médio e grande porte como também às micro e pequenas, com foco no aprimoramento da gestão e da experiência do consumidor por meio de estratégias, ferramentas, plataformas e canais.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Fabio Giordani

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Empreendedorismo e modelagem de negócios

#### EMENTA

O movimento do empreendedorismo no Brasil e no mundo. Empreendedores e intraempreendedores. A abordagem "Lean Startup" para a criação de empresas. O Business Model Generation. A estratégia do MVP (Minimum Viable Product) para o lançamento de produtos e serviços inovadores. Validação e viabilidade do negócio. A importância da prototipagem.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Alex Osterwalder

O Dr. Alexander (Alex) Osterwalder é um dos especialistas em inovação mais influentes do mundo, um importante autor, empresário e palestrante requisitado, cujo trabalho mudou a forma como as empresas estabelecidas fazem negócios e como novos empreendimentos são iniciados. Classificado em 4º lugar entre os 50 maiores pensadores de gestão em todo o mundo, Osterwalder é conhecido por simplificar o processo de desenvolvimento de estratégia e transformar conceitos complexos em modelos visuais digeríveis. Junto com Yves Pigneur, ele inventou o Business Model Canvas, o Value Proposition Canvas e o Business Portfolio Map - ferramentas práticas que contam com a confiança de milhões de profissionais de negócios de empresas globais líderes. Strategyzer, a empresa de Osterwalder, oferece cursos online, aplicativos e serviços habilitados para tecnologia para ajudar as organizações a gerenciar de forma eficaz e sistemática a estratégia, o crescimento e a transformação. Seus livros incluem o best-seller internacional Business Model Generation, Value Proposition Design, Testing Business Ideas, The Invincible Company e as recém-lançadas ferramentas de alto impacto para equipes.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Leandro Pompermaier

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Projetos efetivos: assertividade e eficiência

#### EMENTA

A gestão efetiva de um projeto. A eficiência e a eficácia. A tríplice restrição ampliada e os critérios de qualidade de um projeto. Os critérios de qualidade do resultado de um projeto. Controle estatístico e garantia da qualidade. A trilogia Juran. As normativas de qualidade e técnicas de controle da qualidade: seis sigma, diagrama causa-efeito, histograma. O gerenciamento da performance ágil.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Ricardo Viana Vargas

Apaixonado por transformar ideias em ação, Ricardo Vargas é um dos principais defensores da economia por projetos. Especializado na implementação de iniciativas globais inovadoras, projetos de capital e desenvolvimento de produtos, Ricardo dirigiu dezenas de projetos em diferentes indústrias e continentes, gerenciando mais de US\$ 20 bilhões em iniciativas globais nos últimos 25 anos. Ricardo compartilha sua experiência e paixão com milhões de profissionais em todo o mundo através do seu "5 Minutes Podcast", que ele realiza desde 2007. Ele escreveu 15 livros sobre gerenciamento de projetos, gerenciamento de riscos e crises e transformação, que foram traduzidos para sete idiomas e vendeu mais de meio milhão de cópias. Sua influência no setor foi afirmada quando ele se tornou o primeiro latino-americano a ser eleito presidente do conselho (Chairman) do Project Management Institute. Mais de duas décadas atrás, ele fundou a Macrosolutions, uma empresa de consultoria global com operações internacionais em energia, infraestrutura, TI, petróleo e finanças. Seu trabalho como venture capitalist e empresário em inteligência artificial, blockchain, big data, chatbots e machine learning resultou em ferramentas e produtos que revolucionaram a maneira como os usuários trazem agilidade e gerenciamento ágil ao software de gerenciamento de projetos. Entre 2016 e 2020, Ricardo dirigiu a Brightline Initiative, um think tank do Project Management Institute que reúne organizações líderes em uma coalizão dedicada a ajudar os executivos a preencher a lacuna cara e improdutiva entre o desenho e a execução da estratégia. Antes de trabalhar na Brightline, Ricardo foi diretor do Grupo de Projetos e Infraestrutura do Escritório de Serviços de Projetos das Nações Unidas (UNOPS), liderando mais de 1.000 projetos e US \$ 1,2 bilhões em esforços humanitários e de desenvolvimento. Ricardo é Ph.D. em engenharia civil pela Universidade Federal Fluminense no Brasil e graduado em engenharia química e mestre em engenharia de produção pela Universidade Federal de Minas Gerais.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Giovanna Oliva D'Alascio

Professora PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Indicadores estratégicos de projetos

#### EMENTA

Os indicadores de desempenho de um projeto. As práticas de monitoramento e controle de projetos por indicadores. A coleta de dados de projetos e a definição de indicadores. A comunicação e distribuição de indicadores. Indicadores de métodos ágeis. Indicadores de tempo, custos, qualidade e de eficiência e resultado. Burndown, okr e indicadores para portfólio. Indicadores de produtividade e de vida útil do projeto.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Armando Terribili Filho

Pós-doutorado em Metodologias de Gerenciamento de Projetos, doutor em Educação pela UNESP e mestre em Administração de Empresas, com formação complementar em Inteligência Emocional (Oltriamo) em Nápoles, na Itália, e em Liderança Emocional (EFIC) em Madrid, na Espanha. Também é certificado PMP do PMI desde 2003, Black Belt e ITIL, nos EUA. Autor de sete livros, sendo cinco na área de Gerenciamento de Projetos e dois na área de Formação de Professores para o Ensino Superior, tem publicações científicas nos EUA, Portugal, Itália, Espanha, México, Argentina, Chile, Colômbia e Costa Rica. Professor de cursos de pós-graduação em todo Brasil, como na PUCRS, é fundador e consultor na Impariamo, empresa especializada na criação e avaliação de PMOs (Escritório de Projetos) em Curitiba/Paraná. É palestrante e parecerista de revistas científicas internacionais nas áreas de Gestão de Projetos e Educação Superior. Com mais de 30 anos como colaborador em multinacionais norte-americanas e canadenses como diretor de projetos e Resource Manager, foi professor titular da Faculdade de Administração da FAAP, em São Paulo, por mais de 10 anos.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Alexandre Wolf

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Transformando riscos e incertezas em valor

#### EMENTA

Os Riscos Em Projetos; As Incertezas; Riscos Positivos E Riscos Negativos; Variantes Internas E Externas Em Riscos; A Avaliação Qualitativa De Riscos; A Avaliação Quantitativa De Risco; Análise Probabilidade-Impacto De Riscos; VME -Valor Monetário Esperado; Planos De Resposta Aos Riscos; Prototipação; Projeto-Teste.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Luiz Fernando Xavier

Especialista em Análise de Sistemas pelo Instituto Brasileiro de Pesquisas em Informática (IBPI) e graduado em Ciências Econômicas pela UFF. Possui mais de 30 anos de experiência em projetos. É autor de dez livros e coautor do livro “Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware”, eleito em 2010 o Melhor Livro Brasileiro de Gerenciamento de Projetos da década. É professor de cursos de pós-graduação desde 1998 e da disciplina de Gerenciamento de Riscos na FGV, PUC e UFRJ. É sócio-diretor do Grupo Beware, certificado como Project Management Professional e como Risk Management Professional pelo Project Management Institute.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Em breve

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Como conduzir negociações e contratações em projetos

#### EMENTA

Conceitos fundamentais sobre negociação. As negociações e técnicas de negociações em projetos. As habilidades do negociador de projetos e estilos de negociadores. Técnicas de negociação: Mapuana, preço reserva, Zopa, criação de valor por troca, Myers-briggs, negociação distributiva (competitiva) e negociação participativa (colaborativa). Negociação por fases do projeto. Negociação ágil e acordos de fornecimento. Tipos de contratos em projetos e critérios de seleção. Rescisão e encerramento de negociação. Encerramento de contratos em projetos. Contratação de seguros de projetos e acordos contratuais de fornecimento.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Eduardo Montes

Fundador e PMO do Escritório de Projetos, plataforma com o melhor e mais completo conteúdo gratuito sobre projetos do Brasil e que apoia na capacitação de mais de 70.000 usuários.

Seguindo o propósito de transformar projetos em realidade, sua trajetória conta com mais de 443 projetos, 15 escritórios de projetos implantados e 122 cursos ministrados.

Especialista em Gestão de Portfólio de Projetos e Capacitação de Gerentes de Projetos, Eduardo é certificado PMP & PSM I, mestre em Administração de Empresas pela EAESP-FGV e MBA Exchange pela University of North Carolina at Chapel Hill.

Compartilha todo seu conhecimento na série de livros “Escritório de Projetos”: Introdução ao Gerenciamento de Projetos, Gerenciamento das partes interessadas, Gerenciamento das Aquisições, Administração do Tempo e Gerenciamento das Comunicações.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Jair da Anunciação de Azevedo Júnior

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Design Thinking para ideação de projetos

#### EMENTA

Conceitos elementares sobre Design Thinking. Pensamento intuitivo e analítico. A colaboração e a experimentação. A cocriação e prototipação. As técnicas de identificação: pesquisa, observação, entrevista, netnografia, jornada do usuário, personas, storytelling, mescaí, braistorming e encenações. A seleção do design. O aprendizado em projetos com o uso do Design Thinking. O Design Thinking aplicado a projetos ágeis. A identidade visual do design thinking.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Nilufer Erdebil

Nilufer Erdebil tem mais de 17 anos de experiência em inovação em vários campos, incluindo telecomunicações, desenvolvimento de aplicativos, gerenciamento de programas e gerenciamento de TI. Ao longo de sua carreira, sempre teve uma paixão por tecnologia, negócios, comercialização de tecnologia e mudanças de navegação. Tendo trabalhado em várias organizações internacionais e vivido em três continentes, Nilufer tem uma mentalidade global. Recebeu em 2014 o prêmio Ottawa Business Journal Forty Under 40 Award e em 2016 o WCT Leadership Award da Women in Communications and Technology. Nilufer é Engenheira Profissional com Bacharelado em Engenharia Elétrica e MBA pela Queen's University.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Luís Humberto de Mello Villwock

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Projetos Ágeis

#### EMENTA

Conceitos fundamentais de projetos ágeis. O SCRUM. Diferenças entre método ágil e método cascata. Simplicidade e incrementos. Metodologia do mínimo suficiente e participação ativa. Os eventos em projetos ágeis. Os papéis em projetos ágeis. As sprints e técnicas de gerenciamento ágil. A adaptação e mudanças. O Framework de projetos ágeis (visão, ideação, exploração, adaptação, fechamento). Os projetos ágeis em organizações tradicionais.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Antonio Muniz

Head Agilidade, Produto, DevOps, SRE, Fundador e Headhunter Jornada Colaborativa, Palestrante, Podcaster, Professor e Coordenador MBA, Autor Best-Seller e Idealizador +30 livros sobre , agilidade, liderança, inovação, tecnologia e desenvolvimento de software. Inspirei +30 mil pessoas e +100 times em consultorias, mentorias, cursos de MBA, bootcamps, videoaulas, workshops e palestras em empresas líderes de mercado, como SulAmérica, Petrobras, Vivo, Itaú, Oi, Furnas, Eletrobras, Energisa, Via Varejo, DHL, Banco do Brasil, Banco Safra, Banco PAN, Ernst & Young, Finep, Sebrae, UOL, PagueSeguro, Makro, Totvs, Jucesp, Ambev Tech, Dafiti, etc. Como fundador e headhunter da Jornada Colaborativa, mobilizei milhares de coautores e formei novas lideranças para escrever +30 livros sobre tecnologia, desenvolvimento de software, agilidade, inovação e liderança. Minha formação tem uma base multidisciplinar em negócios, tecnologia e liderança, com mestrado em administração no Ibmec, MBA em telecomunicações na FGV, graduação em tecnologia na Unigranrio e certificações de agilidade, Lean tecnologia, projetos, processos e serviços.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Alessandra Costa Smolenaars Dutra

Professora PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Projetos: prazos, duração e técnicas aplicadas

#### EMENTA

Conceitos sobre prazo, duração e tempos em projetos. A relevância do gerenciamento e a estimativa de tempos em projetos. As atividades e os User cases em projetos. Priorização de atividades e definições de duração de sprints. Atividades escondidas e a otimização de tempos. Lead e Lag de atividades. Técnicas de monitoramento dos tempos em projetos: pert/CPM, GANTT. O Product backlog e a duração total estimada. O gráfico Burndown e os buffers de tempo em projetos.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Robson Camargo

Experiência de mais de 25 anos em gestão, já foi responsável por mais de setenta projetos de grande porte em diversos países, com um portfólio de investimentos gerenciado superior a US\$ 8 bilhões, envolvendo vários tipos de projeto: TI, obras civis, projetos de engenharia, entre outros. Certificado PMP® (Project Management Professional) pelo PMI® (Project Management Institute) desde 2003, tem MBA em Administração de Projetos pela FEA/USP, Master Certificate em Gestão de Projetos pela George Washington University e Métodos Ágeis pela EXIN e SCRUM.ORG. Atua como instrutor, palestrante e consultor internacional com atividades no México, Argentina, Colômbia, Venezuela e Espanha. Professor nos cursos de MBA e Pós Graduação pela FGV, FIA USP e Fundação Dom Cabral. LIVROS PUBLICADOS: PM Visual – Gestão de projetos simples e eficaz; Canvas e a Explosão do Canvas; Como planejar um projeto em 8 horas de trabalho em grupo; Gestão Ágil de Projetos.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Luís Antônio Janssen

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Tecnologias e os Projetos Ágeis

#### EMENTA

Inovações tecnológicas e suas aplicações em projetos. Tecnologias disruptivas para projetos. Tecnologias para projetos com times virtuais. Projetos Follow the Sun e as ferramentas tecnológicas de suporte. Pensamento ágil: SCRUM. Tecnologias aplicadas ao suporte à projetos: BIM, Realidade Aumentada. Ferramentas ágeis para gestão de projetos: CANVAS, ATB, KANBAN.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Jorge Horácio Nicolas Audy

Mestre em administração na linha de pesquisa de gestão da informação, professor na graduação da escola politécnica e MBAs da escola de negócios da PUCRS, consultor e agilista pela DBServer. Autor dos livros Scrum 360°, Toolbox 360° e Jogos 360°, blogueiro com mais de 1400 posts entre 2012 e 2021 – <http://jorgeaudy.com> Escoteiro, foi concursado pela Procempa na década de 80, director-técnico pela Praxis na década de 90, coordenador de desenvolvimento em outsourcing pela ADP Brasil nos anos 2000 e coordenador de desenvolvimento de produtos digitais pelo Grupo RBS nos anos 2010. Palestrante nos principais eventos das comunidades ágil e TI brasileira. Grupo de coordenação do Grupo de Usuários sobre Métodos Ágeis da SUCESU-RS entre 2012 e 2017. Fundador da comunidade TecnoTalks, organizou mais de 90 eventos com profissionais das empresas do TecnoPUC entre 2011 e 2019.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Flávio Steffens

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Gestão da mudança

#### EMENTA

Conceitos elementares de mudança. A mudança organizacional e os impactos em projetos. Gerenciamento da mudança em projetos. As dimensões da mudança: descoberta, desejos, conhecimentos, ações e reforços (adkar). Gestão da mudança em projetos ágeis. Análise risco-retorno e a motivação de times de projetos. Análise GUT (gravidade, urgência e tendência) de mudanças em projetos. O monitoramento e controle de mudanças em projetos.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Edson Carli

Edson Carli é especialista em comportamento humano, com extensa formação em diferentes áreas que abrangem ciências econômicas, marketing, finanças internacionais, antropologia e teologia. No campo da neurociência possui todas as formações em neurolinguística, tendo atuado como diretor da Sociedade Brasileira de Programação Neurolinguística. Com mais de quarenta anos de vida profissional, atuou como diretor executivo em grandes empresas do Brasil e do mundo, como IBM, KPMG e Grupo Cemex. Desde 2003 está a frente do Grupo Domo Participações onde comanda diferentes negócios nas áreas de consultoria, mídia e educação. Edson ainda atua como conselheiro na gestão de capital humano para diferentes fundos de investimentos em suas investidas. Autor de sete livros, sendo dois deles best sellers internacionais. · Autogestão de Carreira – Você no comando da sua vida · Coaching de Carreira – Criando o melhor profissional que se pode ser · CARMA – Career And Relationship Management · Nut's Camp – Profissão, caminhos e outras escolhas · Inteligência comportamental – A nova fronteira da inteligência emocional · Gestão de mudanças aplicada a projetos (principal literatura sobre o tema nos MBAs do Brasil) · Shé-Su – Para não esquecer Atual CEO da Academia Brasileira de Inteligência comportamental. No mundo acadêmico coordenou programas de pós-graduação na Universidade Mackenzie, desenvolveu metodologias de behaviorismo junto ao MIT e atuou como professor convidado nas pós-graduações da FGV e SENAC. Atual patrono do programa de desenvolvimento de carreiras da UNG.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Deborah Selistre Osorio

Professora PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### O Escopo e a Definição de um Projeto

#### EMENTA

Conceitos relevantes sobre escopo de projetos. As etapas de identificação de escopo: ideação, concepção, definição e o controle. Boas práticas em identificação das necessidades de projetos: Storyboarding, Benchmarking, dinâmicas de grupo, técnica Delphi e mapas mentais. O escopo de produto e escopo de projeto. Técnicas de coleta de requisitos, User stories e os critérios de aceitação. A formação e priorização do Product backlog. O Goldplating e o termo de abertura. A identificação das premissas, das restrições e dos resultados de um projeto. O incremento e a redução do escopo em projetos. Técnicas de monitoramento e verificação do escopo de projetos.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Carlos Magno da Silva Xavier

Carlos Magno da Silva Xavier foi eleito, em 2010, uma das cinco personalidades brasileiras da década na área de gerenciamento de projetos. É Doutor em Administração de Empresas pela Universidad Nacional de Rosário – Argentina (Título validado pela UFRJ) e Mestre em Sistemas e Computação pelo Instituto Militar de Engenharia. É Sócio-Diretor da Beware Consultoria e Treinamento. Sua experiência profissional inclui a consultoria para várias organizações (TIM, BRF, Eletronuclear, BR Distribuidora, Eletropaulo, Marinha do Brasil, Iguatemi, Prudential, Petrobras e outras). É autor/coautor de vinte e um (21) livros. É certificado “Project Management Professional” (PMP) pelo Project Management Institute (PMI).

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Túlio dos Santos Danni

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Laboratório para desenvolvimento de projeto - Parte 1

#### EMENTA

O plano de projeto. A concepção de um projeto. Ideação e fontes de captação para projetos. Melhores práticas aplicadas em projetos. Desafios nos planos de projetos: as premissas, as restrições e plano de projeto ágil.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Sonia Lopes

Doutora em Administração pela UNR -Universidad Nacional de Rosario, Argentina. Especialista em Gerenciamento de Projetos pela MBA –FGV. Mestre em arquitetura em preservação do patrimônio pela UFRJ. Arquiteta, graduada pela Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da UFRJ. Possui diversas certificações, como: "Project Management Professional pelo Project Management Institute.", "Scrum Master pela Scrum Alliance", "HCMBOK to Agile Practitioner pelo Human Change Management Professional (HUCMI)" e "HCMP 3G Expert Professional pelo Human Change Management Professional (HUCMI)".

Professora convidada do curso de Especialização em Gerenciamento de Projetos UFF\_LabCEO desde 2006 e de cursos de curta duração na PUC-Rio desde 2020, como Métodos Ágeis para Arquitetos, Gestão de Escritórios de Arquitetura e Gestão Estratégica de Sustentabilidade. Professora convidada para os MBAs da FGV (2005-2017). Desde 1989, atua em projetos, elaborando, desenvolvendo e gerenciando projetos de diversos tipos e portes, em arquitetura: residenciais, comerciais, culturais, industriais, educação e saúde, tanto em edificações novas quanto preservadas e de valor histórico e cultural. Gerenciou diversos Escritórios de Gerenciamento de Projetos (2010-2020).

Consultora de Gerenciamento de Projetos, Desenho de Processos e Gestão de Escritórios de Projetos para escritórios de arquitetura e interiores desde 2015.

#### PROFESSOR(A) PUCRS

André Hartmann Duhá

Professor PUCRS

## disciplinas

### DISCIPLINA

#### Laboratório para Desenvolvimento de Projeto - Parte 2

#### EMENTA

O plano de projeto. A concepção de um projeto. Ideação e fontes de captação para projetos. Melhores práticas aplicadas em projetos. Desafios nos planos de projetos: as premissas, as restrições e plano de projeto ágil.

#### PROFESSOR(A) CONVIDADO(A)

Em breve

#### PROFESSOR(A) PUCRS

Luís Antônio Janssen

Professor PUCRS

A person is shown from the chest up, wearing a dark blue long-sleeved shirt, sitting at a desk and using a laptop. The scene is dimly lit, with the primary light source being the laptop screen. A dark blue semi-transparent overlay covers the entire image. The word 'MATRÍCULAS' is written in a bold, yellow, sans-serif font across the middle of the image. At the bottom, there is a solid yellow horizontal bar.

# MATRÍCULAS

# Matrículas Modalidade Online

- 1 Clique no botão matricule-se
- 2 Escolha o método de pagamento: cartão de crédito ou boleto
- 3 Selecione a opção de pagamento: à vista ou parcelado
- 4 Informe seus dados pessoais e seu endereço
- 5 Informe os dados do cartão de crédito ou gere o boleto bancário
- 6 Recebimento de e-mail de confirmação da matrícula para liberação do login
- 7 Efetue o primeiro login
- 8 Faça o aceite do contrato
- 9 Prepare-se para começar a assistir às aulas
- 10 Faça upload dos documentos e envie a cópia autenticada até 30 (trinta) dias após o início das aulas

# Matrículas Modalidade Online

- É possível fazer login com contas do Facebook ou Google;
- A liberação do pagamento é imediata em caso de pagamento no cartão, e em até 72 horas úteis em caso de pagamento no boleto bancário.

## DOCUMENTOS

- Cópia simples de documento que contenha RG;
- Cópia autenticada do diploma de Graduação, a ser entregue até 30 dias após o início do curso, ou documento de declaração de colação de grau (a declaração não substitui o diploma, que deve ser entregue posteriormente).



# Matrículas Modalidade Presencial | Site

- 1 Clique no botão Matricule-se, você será redirecionado para a página de inscrições dos cursos presenciais da PUCRS.
- 2 Lá deverá preencher seus dados pessoais, endereço e informações sobre sua graduação.
- 3 Insira seu currículo profissional e conclua a inscrição.

 (51) 4042.1440

 WhatsApp: (51) 93300.7000

 atendimento.online@puhrs.br

**PUCRS** online